

# ATREVIA™

A city skyline at sunset with skyscrapers and a body of water reflecting the scene. The sun is low on the horizon, creating a warm orange and pink glow. The buildings are silhouetted against the sky, and their lights are visible. The water in the foreground reflects the city and the sun.

## CLAVES LATINOAMERICANAS

---

DICIEMBRE 2024

## **El Mercosur y la Unión Europea cerraron un acuerdo de libre comercio tras 25 años de negociaciones, pero aún debe ser ratificado**

Tras más de dos décadas de negociaciones, La Unión Europea y el Mercosur, bloque conformado por Brasil, Argentina, Uruguay, Paraguay y Bolivia, sellaron un acuerdo de libre comercio que abarcaría a más de 700 millones de personas y casi el 25% de PIB mundial. Sin embargo, aún tiene que ser ratificado.

En el terreno político, una de las noticias más destacadas fue la victoria de Yamandú Orsi en las presidenciales de Uruguay, por lo que la izquierda volverá al gobierno después de 5 años. En cuanto al escenario electoral ecuatoriano, las encuestas dan al presidente Daniel Noboa una ligera ventaja sobre Luisa González, en un contexto de contracción económica por la crisis energética, aunque la situación ha mejorado en este sentido.

Por su parte, Perú sigue registrando buenas cifras macroeconómicas, pero la popularidad del Ejecutivo no mejora, y el Congreso forzó la destitución del ministro de Energía y Minas. En líneas similares, Argentina apuntó su mejor dato inflacionario desde 2020, aunque en este caso Javier Milei está recuperando el nivel de aprobación perdido en los últimos meses.

La victoria de Donald Trump ha supuesto un respaldo a la estrategia política de Milei, pero ya está generando tensiones con México debido a las amenazas arancelarias, un país que, por segundo año consecutivo, se posiciona como el principal socio comercial de Estados Unidos.

En el ámbito legislativo, Chile aprobó el Presupuesto para 2025, que prioriza cuestiones sociales y contempla un aumento del 2% en el gasto público. Mientras que en Colombia la situación es compleja, con la aprobación una reforma de descentralización administrativa, el rechazo de una tributaria y el largo debate de las de salud y laboral.

Finalmente, el presidente de Brasil, Lula da Silva, recibió el alta hospitalaria tras una cirugía cerebral de emergencia, pudiendo retomar ya ciertas actividades. El país ha reducido la población en situación de pobreza en casi nueve millones de personas y se anunció la propuesta de un sistema fiscal más equitativo.



El Congreso de Perú censuró al ministro de Energía y Minas, Rómulo Mucho, por la gestión de Petroperú y el retraso de en la publicación de la Ley de la Pequeña Minería y Minería Artesanal, forzando su destitución. La economía crece a un ritmo sostenido, a su mayor tasa desde inicios de 2022 y, tras la reducción del último mes, el Banco Central decidió mantener el tipo de interés en el 5%. La popularidad de la presidenta Dina Boluarte sigue sin recuperarse, y el 91% de los peruanos desaprueba su gestión.

La crisis energética que sufre Ecuador pierde intensidad, y se ha anunciado la suspensión de los apagones a partir del 20 de diciembre, aunque varios complejos industriales estarán desconectados de la red eléctrica durante 15 días. A menos de un mes para el inicio de la campaña electoral, las encuestas dan al presidente Daniel Noboa una ligera ventaja sobre la candidata Luisa González. Se prevé que la economía registre una fuerte contracción al cierre del cuarto trimestre del año, a causa de los cortes energéticos, la inseguridad y la presión fiscal. El país alcanzó un acuerdo con el FMI para el desembolso de USD 500 millones, lo que refleja avances en el programa económico del gobierno.

El gobierno colombiano atraviesa un momento marcado por tensiones internas y controversias. Mientras tanto, sus reformas clave avanzan con desigual suerte en el Legislativo. La economía creció un 2% en el tercer trimestre del año, por debajo de las expectativas, y la inflación continuó descendiendo. En este contexto, el Banco de la República decidió recortar la tasa de interés hasta el 9,75%. Además, la inversión privada creció en un 22,7%, pero el déficit público enfrenta dificultades.

El Legislativo chileno aprobó la creación del Ministerio de Seguridad Pública y el Presupuesto Nacional 2025, que prioriza áreas como salud, educación y derechos humanos, con un incremento del 2% en el gasto público. La inflación tuvo un repunte y se proyecta que se mantenga por encima del 3% hasta inicios de 2026. Además, las estimaciones de crecimiento económico para el cierre de 2024 fueron ajustadas a la baja. El gobierno presentó una reforma laboral con el objetivo de mejorar las condiciones de los trabajadores.

Argentina registró una inflación mensual del 2,4% en noviembre, la tasa más baja desde julio de 2020, resultado fruto de una importante desaceleración en el precio de los alimentos y bebidas no alcohólicas. Además, el gobierno tuvo un fructífero mes en el terreno internacional, con la victoria de Donald Trump y reuniones con los líderes de importantes países para Argentina como China, Brasil, Francia o Italia. En este contexto, el presidente Javier Milei ha recuperado la popularidad perdida en los últimos meses, aunque varios sectores socioeconómicos continúan en una situación vulnerable.

El presidente de Brasil Lula da Silva recibió el alta hospitalaria tras una cirugía cerebral de emergencia, retomando ya ciertas actividades. Antes de ello había logrado tres destacadas victorias políticas: la celebración del G20 en Rio de Janeiro, el acuerdo UE-Mercosur y que casi nueve millones de personas salieron de la pobreza. El gobierno propuso ampliar la exención del Impuesto a la Renta para los salarios más bajos, compensándolo con una subida para los más ricos. La inflación interanual aumentó en noviembre y el desempleo registró el nivel más bajo desde 2012.



La presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan México, con el objetivo de fomentar las inversiones y fortalecer la producción nacional. Mientras, crece la tensión con Donald Trump, quien amenaza con imponer aranceles del 25% a los productos provenientes de México, su principal socio comercial. La economía muestra signos de estabilidad, con la divisa nacional frenando su depreciación frente al dólar y buenos registros en inflación y afiliación a la seguridad social. Se anunció un aumento del 12% en el salario mínimo para 2025, así como un incremento en la Pensión Bienestar para Adultos Mayores, que será superior a la inflación.

Yamandú Orsi fue proclamado presidente electo de Uruguay tras su victoria en la segunda vuelta. De esta forma, el Frente Amplio regresa al gobierno tras 5 años de coalición de partidos de centroderecha, y el reconocido economista Gabriel Oddone fue anunciado como futuro ministro de Economía. Uruguay celebró el histórico acuerdo preliminar de libre comercio entre el Mercosur y la Unión Europea y la inflación completó un año y medio dentro del rango objetivo. Además, los ciudadanos uruguayos podrán viajar hasta 90 días a Estados Unidos sin necesidad de visa a partir de 2025.



## | PERÚ

### CONTEXTO POLÍTICO

El Congreso censuró al ministro de Energía y Minas, Rómulo Mucho, alegando incapacidad y negligencia, lo que forzó su destitución. La decisión se tomó en un contexto de críticas a la gestión de Petroperú y al retraso en la publicación de la Ley de la Pequeña Minería y Minería Artesanal, a pesar de los avances conseguidos en la agilización de inversiones mineras y energéticas durante su dirección. Su lugar fue ocupado por el economista Jorge Luis Montero.

El Legislativo archivó un dictamen de reforma constitucional que planteaba la reelección inmediata de alcaldes y gobernadores, por lo que se mantienen las reglas actuales para las elecciones de 2026. Además, se presentaron proyectos de ley para fomentar la afiliación política y flexibilizar la selección de candidatos.

En la celebración del CADE Ejecutivos 2024 se destacó la importancia del liderazgo privado para reducir brechas, dado el bajo rendimiento del sector público. Por su parte, Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva del Perú, proyectó un crecimiento económico del 3%, subrayando que reformas estructurales podrían elevarlo al 5%. Además, Álvaro Uribe, expresidente de Colombia, instó a reducir la polarización política y fortalecer la capacidad estatal para superar desafíos críticos en el país.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La economía creció un 3,2% en septiembre, acumulando un 3,8% en el tercer trimestre, la mayor tasa desde inicios de 2022, según el INEI. El resultado está ligado al Presupuesto Público 2025, que destina S/ 251.801 millones a gobiernos locales y regionales, priorizando áreas clave como seguridad, infraestructuras, sanidad y educación. Incluye inversiones en el mantenimiento de carreteras, mejora de centros de salud, construcción de escuelas y viviendas, bonos habitacionales y proyectos en agricultura, saneamiento y defensa.

El Banco Central de Reserva del Perú informó que las expectativas de inflación a 12 meses se ubicaron ligeramente por debajo del 2,5% en noviembre. Además, decidió conservar la tasa de interés de referencia en el 5%, dado el desempeño positivo de la mayoría de los indicadores actuales y de las expectativas, tras haberla reducido desde el 5,25% en noviembre.

La inversión privada, que se vio afectada por la inestabilidad política en 2023, muestra signos de recuperación, con un crecimiento proyectado del 2,3% para el cierre del año. Se espera que en 2025 aumente en un 4,1%, impulsada por importantes proyectos como el Puerto de Chancay o el minero de Tía María, con un posible récord de más de USD 50.000 millones en inversiones. Además, Proinversión prevé cerrar el año con USD 8.000 millones en adjudicaciones mediante asociaciones público-privadas y proyectos en activos.

### CONTEXTO SOCIAL

En el tercer trimestre del año la población ocupada creció un 0,9% en áreas urbanas, un 3,4% en mayores de 45 años, un 3,2% entre las personas con educación universitaria y un 0,9% en hombres. Por el contrario, disminuyó un 1% en zonas rurales y 0,2% entre mujeres. Además, el empleo aumentó un 5,3% en empresas de entre 11 a 50 trabajadores y un 11,7% en el sector manufacturero, pero se contrajo en otros como agricultura, pesca, minería o construcción. Como resultado, la tasa de desempleo queda en el 5,3%.

El IPC en Lima Metropolitana subió un 0,09%, acumulando una variación anualizada del 2,27%, impulsado por el precio de los alimentos, electricidad y gas doméstico. A nivel nacional el aumento fue del 0,07%, destacando las alzas en vivienda y cultura. Además, los precios de los materiales de construcción disminuyeron un 0,04%.

El 91% de los peruanos desaprueba la gestión de la presidenta Dina Boluarte y un 4% la aprueba, según una encuesta de IPSOS. Un rechazo que se extiende al Ejecutivo, especialmente hacia los ministros del Interior y de Desarrollo e Inclusión Social. Por otra parte, el 86% de los ciudadanos opina que el estado de emergencia en algunos distritos de Lima no está ayudando a combatir la criminalidad.



## | ECUADOR

### CONTEXTO POLÍTICO

A menos de un mes del inicio de la campaña electoral, las encuestas dan a Daniel Noboa, actual presidente, una ligera ventaja sobre Luisa González. El debate presidencial obligatorio se llevará a cabo el 19 de enero, con una duración de tres horas. Además, se organizarán debates que no serán obligatorios para los candidatos a vicepresidente, asambleístas nacionales, provinciales, por el exterior y parlamentarios andinos.

El país sigue sufriendo una crisis energética, a causa de la sequía y la dependencia de las hidroeléctricas. El gobierno anunció que los apagones se suspenderán a partir del 20 de diciembre, gracias a la recuperación en la capacidad de generación y la compra de electricidad a Colombia. Sin embargo, también informó que siete complejos industriales (dos acerías, dos mineras y tres cementeras) estarán desconectados de la red eléctrica durante 15 días. Los expertos advierten que la estabilidad del sistema dependerá de las lluvias y de la gestión de los recursos hídricos.

La vicepresidenta Verónica Abad sigue suspendida por 150 días por abandono de funciones, lo que llevó a la designación de Sariha Moya como vicepresidenta encargada. Aunque Abad ha recurrido a procesos legales, una acción de protección en trámite podría definir su futuro político.

### CONTEXTO ECONÓMICO

Ecuador alcanzó un acuerdo técnico con el FMI que permitirá el desembolso de aproximadamente USD 500 millones, como parte de un paquete de apoyo financiero de USD 4.000 millones, acordado en mayo de 2024. El compromiso refleja los avances en el programa económico del gobierno, enfocado en reformas estructurales para fortalecer la estabilidad macroeconómica, la dolarización, la sostenibilidad fiscal y proteger a los sectores vulnerables.

A pesar de ciertos logros del Ejecutivo, como la duplicación de las reservas internacionales y el incremento de las exportaciones, la economía enfrenta una caída proyectada del 5% en el último trimestre de 2024, a causa de la inseguridad, el aumento de la presión fiscal y los cortes energéticos.

Se prevé que la recesión afecte al consumo interno, con una disminución en las ventas, del 15% en las de bienes duraderos, y un estancamiento en la inversión.

El gobierno decidió mantener el IVA en el 15% para 2025, con el fin de garantizar ingresos y la estabilidad fiscal en medio de dificultades económicas y de seguridad. Además, el presidente Noboa impulsa la "Ley Antipillos", que establece un impuesto de hasta el 5% sobre la compra de coches usados, lo que ha generado dudas legales y críticas desde la industria automotriz.

### CONTEXTO SOCIAL

La inseguridad sigue siendo un problema para el país, con niveles de gravedad que varían según las regiones y zonas. Puerto Bolívar, en la provincia de El Oro, se ha convertido en un punto clave para actividades ilícitas como el narcotráfico. Según las autoridades, grupos delictivos como Lobos, Lobos Vox o Choneros utilizan este puerto estratégico para el tráfico de cocaína hacia mercados internacionales, en colaboración con cárteles mexicanos y mafias europeas. Esta actividad delictiva ha intensificado los conflictos entre las organizaciones criminales, lo que ha resultado en 536 muertes violentas en 2024.

La modernización tecnológica en la agricultura ecuatoriana está transformando las prácticas tradicionales mediante el uso de drones agrícolas. Estas herramientas, empleadas principalmente en cultivos como arroz y plátano, permiten fumigar y fertilizar de manera eficiente, alcanzando hasta las ocho hectáreas por carga, según el tipo de cultivo. Su implementación optimiza recursos, reduce costos y mejora la productividad, suponiendo una solución para pequeños y grandes productores. En ciudades como Guayaquil, Machala y Quevedo, empresas especializadas ofrecen equipos, capacitación y soporte técnico, facilitando el acceso a esta tecnología.



## | COLOMBIA

### CONTEXTO POLÍTICO

La incorporación del exsenador Armando Benedetti como asesor presidencial ha generado críticas tanto fuera como dentro del Ejecutivo, debido a su implicación en múltiples escándalos. Por otra parte, Laura Sarabia, directora del Departamento Administrativo de la Presidencia, ha sido señalada por miembros del oficialismo, quienes denuncian dificultades para comunicarse directamente con el presidente.

Además, la elección de Miguel Polo Rosero para la Corte Constitucional, tras la aparición de un voto extra en la primera votación, provocó críticas sobre la transparencia del proceso. Mientras que el caso de la UNGRD, relacionado con la gestión ineficiente de recursos destinados a desastres, generó dudas sobre el manejo de los fondos públicos.

En este contexto, el gobierno prioriza avanzar con sus reformas. La del Sistema General de Participación, que dará mayor autonomía económica a departamentos y municipios, fue aprobada, aunque enfrenta retos fiscales para su implementación. La de salud sigue en debate en la Cámara, y es probable que así siga en 2025. La laboral, que está en su tercer debate en la Comisión VII del Senado, tiene un plazo limitado para ser aprobada, antes de junio de 2025. Finalmente, la ley de financiamiento, el segundo intento de reforma tributaria, no logró avanzar en el Congreso, suponiendo un importante revés para el gobierno.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La economía tuvo una expansión del 2% en el tercer trimestre de 2024, cifra inferior a las expectativas del mercado. El crecimiento estuvo impulsado por sectores como entretenimiento (14,1%) y agricultura (10,7%), pero la minería y manufactura registraron caídas importantes.

La inflación interanual continuó bajando, hasta el 5,2% en noviembre, pero por encima de la meta del Banco de la República. Con estos datos, la institución decidió recortar la tasa de interés al 9,75% a fin de estimular la economía. La tasa de desempleo también disminuyó, pero sigue siendo relativamente alta. Mientras que la inversión privada creció un 22,7%, lo que refleja confianza empresarial.

Sin embargo, sigue habiendo incertidumbre sobre la situación fiscal, y el déficit podría llegar al 5,7% del PIB, ya que la recaudación ha caído por la desaceleración económica. Además, los altos compromisos de gasto público por las reformas sociales aumentan la presión sobre las finanzas públicas. En este sentido, la reforma al Sistema General de Participaciones, y su consiguiente aumento de recursos destinados a las regiones, podría hacer aumentar el déficit y afectar a la sostenibilidad económica.

### CONTEXTO SOCIAL

La carrera electoral de cara a las presidenciales de 2026 comienza a tomar forma, con la aparición de nuevos actores como la periodista Vicky Dávila, quien ha anunciado su candidatura. Sus críticas hacia el gobierno atraen el interés de la derecha. También se especula con las renuncias de ministros como Juan Fernando Cristo y Luis Gilberto Murillo, quienes podrían postularse.

Las encuestas muestran un panorama fragmentado. Sergio Fajardo y Claudia López lideran las preferencias, aunque con pequeñas diferencias entre los estudios del Centro Nacional de Consultoría y de Invamer. Fajardo obtiene entre un 13,4% y un 10,5%, mientras que López se sitúa entre el 10,9% y el 9,7%. Vicky Dávila, quien aún está en proceso de consolidar su apoyo, obtiene entre el 11,4% y el 7,7% de las preferencias.

Pese al tiempo que falta para las elecciones, el gobierno deberá actuar para revertir la situación actual de baja popularidad y lograr buenos resultados. La encuesta más reciente de Invamer al respecto señala que la aprobación del presidente Gustavo Petro está en el 35,7%, mientras que el nivel de desaprobación alcanza el 59,9%, aumentando respecto del 58% registrado en julio de 2024.



## | CHILE

### CONTEXTO POLÍTICO

El Congreso aprobó la creación del Ministerio de Seguridad Pública, al que se le asignaron funciones previamente gestionadas por el Ministerio del Interior, con el propósito de reforzar el control policial y optimizar la coordinación en materia de seguridad. Esta medida fue destacada como un logro consensuado entre las diversas fuerzas políticas.

Un grupo de senadores presentó una reforma constitucional para combatir la fragmentación partidista y recuperar la confianza ciudadana, proponiendo un umbral mínimo del 5% para ingresar a la Cámara Baja y mayor transparencia en la financiación de los partidos.

El Senado aprobó el Presupuesto para 2025, que prioriza temas como salud, educación y derechos humanos, contemplando un aumento del 2% en el gasto público. También dio luz verde a la modernización del sistema notarial y registral, incorporando digitalización, concursos públicos para nombrar notarios y medidas contra el nepotismo. Por su parte, el Ejecutivo propuso subir el impuesto a la renta para quienes perciben más de \$6 millones de pesos (USD ≈6.120) al mes.

En las elecciones de gobernadores regionales, los candidatos independientes destacaron al ganar en siete regiones, evidenciando el peso de los liderazgos locales en la descentralización. En el plano internacional, Chile y China reforzaron su cooperación en el marco de la Nueva Ruta de la Seda, anticipando eventos diplomáticos clave en 2025.

### CONTEXTO ECONÓMICO

Las proyecciones de expansión de la economía para 2024 han sido revisadas a la baja, tanto por el gobierno como por organismos internacionales. La OCDE estima un crecimiento del 2,4%, mientras que el FMI prevé un 2,3%.

En cuanto a la inflación, el Instituto Nacional de Estadísticas informó que el IPC acumulado hasta noviembre fue del 4,7%, con un incremento anual del 4,2%. Según el FMI, la inflación se mantendría por encima del 3% hasta inicios de 2026 a causa de factores como el alza de las tarifas eléctricas y en el coste del transporte.

Este panorama impacta el valor de la Unidad de Fomento (UF), índice dependiente de la inflación que se utiliza para créditos, arriendos y contratos. A inicios de diciembre la UF se situaba en los \$38.324,11 pesos, por lo que se proyecta que durante el mes aumente hasta alcanzar aproximadamente los \$38.400,75 (USD ≈39).

El Consejo Fiscal Autónomo alertó que la deuda pública podría superar el 45% del PIB en los próximos años, por lo que el gobierno ha propuesto recortes presupuestarios para lograr un Balance Estructural de -1,9%. A esto se suma el anuncio de la reforma impositiva para redistribuir la carga tributaria de forma más equitativa entre grandes empresas, pymes y ciudadanos.

### CONTEXTO SOCIAL

El gobierno chileno presentó una reforma a la Ley 16.744, que regula los accidentes laborales y enfermedades profesionales, con el propósito de fomentar la equidad en el sistema mediante la creación de comisiones autónomas y un fortalecimiento de la fiscalización. Busca también garantizar que todos los trabajadores cuenten con una cobertura adecuada frente a riesgos laborales, mejorando sus condiciones.

Un informe de Cadem destaca a Bomberos de Chile como la institución mejor valorada, con un 97% de aprobación, seguida por la Armada de Chile, 79%, y Carabineros de Chile, 77%, quienes han mostrado una notable recuperación tras los bajos niveles de respaldo en 2019-2020. En contraste, las instituciones políticas, como el Congreso, 17%, y los partidos políticos, 13%, se mantienen como las más impopulares, reflejando una profunda desconfianza ciudadana. La Policía de Investigaciones (PDI), por su parte, experimentó una caída de 7 puntos en su nivel de aprobación.

La popularidad del presidente Gabriel Boric repuntó ligeramente, con un aumento de 3 puntos que sitúa su aprobación en el 32%, mientras que el 62% desaprueba su gestión, según Cadem. Así, el mandatario recupera el nivel de apoyo previo al escándalo del caso Monsalve.



## | ARGENTINA

### CONTEXTO POLÍTICO

El último mes fue muy fructífero para el gobierno en el terreno internacional. La victoria de Donald Trump supuso un respaldo para la estrategia diplomática de Javier Milei, quien además acompañó al futuro presidente estadounidense en la Conferencia de Acción Política Conservadora (CPAC). El mandatario argentino participó en el evento, destacando los logros de su gestión, como la reducción de la inflación.

Javier Milei se reunió con otras figuras clave, como los líderes de Francia, Manuel Macron, y de Italia, Giorgia Meloni, reforzando las relaciones con Europa. Además, participó en su primera cumbre del G20, citándose con los presidentes Lula da Silva y Xi Jinping, siendo Brasil y China los principales socios comerciales de Argentina. Las negociaciones con Brasil fueron productivas, resultando en un acuerdo para exportar gas proveniente del yacimiento de Vaca Muerta. Mientras que, con China, Milei suavizó su postura crítica, subrayando la importancia de mantener relaciones constructivas con el país, que además tiene un destacado papel en el FMI.

La popularidad de Javier Milei mejoró, según Opina Argentina, recuperando el apoyo perdido entre agosto y octubre. Más del 50% valora positivamente su gestión, destacando la caída de la inflación y medidas de reducción del Estado, pese a sus efectos en sectores vulnerables.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La inflación mensual a nivel nacional de noviembre fue del 2,4%, marcando la tasa más baja desde julio de 2020. Este resultado estuvo por debajo las expectativas del mercado, que proyectaban un 2,8%. En términos interanuales, la inflación acumuló un 166%, mientras que el incremento en lo que va del año alcanzó el 112%.

Este resultado estuvo influido por una importante desaceleración en el segmento de alimentos y bebidas no alcohólicas, que subió solo un 0,9%, mientras que otros, como Educación y Vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles, registraron incrementos del 5,1% y 4,5%, respectivamente. Los servicios tuvieron un aumento promedio del 4,4%, mientras que los bienes crecieron solo un 1,6%, evidenciando una importante diferencia entre ambos indicadores.

El IPC núcleo aumentó un 2,7%, el menor nivel desde septiembre de 2020. Este índice excluye los precios regulados, que subieron un 3,5%, y los estacionales, que experimentaron una notable caída al 1,2%.

La inflación en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires se mantuvo en el 3,2% en noviembre, como en el mes pasado, según el Instituto de Estadística y Censos porteño (IPCBA). De esta forma, la tasa interanual descendió 23,5% puntos porcentuales respecto de octubre, hasta el 177,4%.

### CONTEXTO SOCIAL

A pesar de la desaceleración de la inflación en los últimos meses, diversos segmentos socioeconómicos siguen experimentando los efectos del fuerte aumento registrado en años recientes, incluidos los elevados índices al inicio de la gestión del presidente Javier Milei.

Entre los más afectados se encuentran los jubilados, quienes han sufrido una significativa pérdida de poder adquisitivo. Según el Centro de Políticas Públicas (CEPA), entre enero y septiembre de 2024, el 25,3% del ajuste en el gasto estatal fue consecuencia de la reducción del valor real de las jubilaciones y pensiones.

En noviembre se congeló un bono mensual de aproximadamente USD 70 destinado a quienes perciben la jubilación mínima, un apoyo esencial para muchos. Además, se anunció la eliminación a partir del próximo año del plan de moratoria, que permitía jubilarse sin los 30 años de aportes requeridos. Esta medida tendrá un impacto significativo, especialmente en un contexto de alta informalidad laboral en Argentina, dejando a muchos trabajadores sin acceso a la jubilación. La combinación de estas políticas aumenta la vulnerabilidad económica de los jubilados y plantea retos adicionales en términos de protección social.



## | BRASIL

### CONTEXTO POLÍTICO

Tras una operación de urgencia por una hemorragia cerebral, el presidente Lula da Silva recibió el alta hospitalaria y retomó ciertas actividades, aunque sin poder realizar viajes internacionales.

En Río de Janeiro se celebró la Cumbre de Líderes del G20, donde Lula logró el destacado apoyo de 82 países a la Alianza Global contra el Hambre y la Pobreza, así como la inclusión de un proyecto tributario para las grandes fortunas. La Cumbre aprobó una Declaración Final con 85 puntos que reflejan el consenso en tres ejes definidos por la presidencia brasileña: reforma de la gobernanza global, desarrollo sostenible y lucha contra el hambre, pobreza y desigualdad.

El presidente chino Xi Jinping se reunió con Lula para ampliar las relaciones bilaterales, firmando 37 acuerdos en áreas como agricultura, comercio, inversión o infraestructura.

Tras 25 años de negociaciones, la Unión Europea y Mercosur firmaron un acuerdo preliminar sobre el Tratado de Libre Comercio, que busca eliminar gran parte de los aranceles, creando un mercado de más de 700 millones de consumidores. Brasil será el principal beneficiado del bloque, ya que el 97% de sus exportaciones a la UE tendrían tarifa cero. Esto podría impulsar la economía nacional en un 0,46% anual.

### CONTEXTO ECONÓMICO

El gobierno anunció la exención del Impuesto a la Renta para quienes ganen hasta R\$ 5.000 (USD ≈824) mensuales, cumpliendo una promesa de campaña de Lula da Silva. Actualmente, la exención aplica a quienes ingresen hasta R\$ 2.824 (USD ≈465). Para compensar el aumento del gasto, se prevé un incremento en la tasa impositiva para quienes perciban más de R\$ 50.000 (USD ≈8.240) al mes. La propuesta debe ser aprobada por el Congreso Nacional y, de ser implementada, se estima que beneficiará a 36 millones de contribuyentes en 2026, cuando entraría en vigor.

La inflación interanual subió hasta el 4,87% en noviembre, frente al 4,76% de octubre, debido principalmente al incremento de los costos de los alimentos y el transporte.

Por su parte, el desempleo bajó al 6,2% en el trimestre que finalizó en octubre, marcando el nivel más bajo desde 2012, año en que comenzó la serie histórica del Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE). Actualmente, hay 6,8 millones de desempleados, lo que representa una caída del 17,2% en comparación con 2023. El descenso fue impulsado principalmente por el crecimiento en la industria, la construcción y otros servicios.

### CONTEXTO SOCIAL

Un estudio del IBGE reveló una notable disminución de la pobreza en Brasil. En 2023, el porcentaje de la población pobre se redujo del 31,6% al 27,4%, lo que equivale a 8,7 millones de personas saliendo de tal situación, alcanzando la tasa más baja desde 2012. Sin embargo, aún hay 59 millones de pobres y 9,5 millones en estado de pobreza extrema, en un país con 213 millones de habitantes.

Las emisiones de gases de efecto invernadero registraron una caída del 12% en 2023, la mayor reducción en 15 años, impulsada principalmente por la disminución de la deforestación en la Amazonía, que cayó un 30%. Sin embargo, las emisiones aumentaron en otros biomas como el Pantanal (86%) y el Cerrado (23%). En el marco de la COP29, Brasil presentó su compromiso de reducir entre un 59% y un 67% sus emisiones para 2035.

El país registra casi el 80% de los contagios por dengue de América, con 10 millones de infectados y 5.870 defunciones, con una alta letalidad, ya que fallecieron el 75% de los 7.900 pacientes a los que se diagnosticó dengue grave.

La publicación de dos nuevos vídeos que muestran violencia policial generó una fuerte polémica, colocando el foco en la actuación de las fuerzas de seguridad del país, que están entre las más letales del planeta.



## | MÉXICO

### CONTEXTO POLÍTICO

La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió con los miembros del Consejo Mexicano de Negocios para presentar el Plan México, el cual busca incentivar las inversiones, aumentar la producción nacional, desarrollar diversos proyectos de infraestructura y la revisión del tratado con Estados Unidos y Canadá (T-MEC). El compromiso de invertir el 25% del PIB, como en 2023, se mantiene.

Después de que Donald Trump, próximo presidente de Estados Unidos, amenazase con imponer aranceles del 25% a los productos mexicanos, Sheinbaum declaró que, "a un arancel vendrá otro en respuesta". Según la Secretaría de Economía, los sectores más afectados serían el automotriz y de autopartes, electrónicos, equipos médicos, agroalimentario y textil.

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, anunció el operativo "Limpieza" para combatir el ingreso ilegal de mercancías en puertos y aeropuertos, a fin de proteger las industrias legalmente establecidas en el país.

En el ámbito legislativo, el Congreso de la Unión aprobó la eliminación de siete organismos autónomos, cuyas funciones serán ahora incorporadas a diversas dependencias de la Administración Pública Federal. Legisladores oficialistas mantienen en agenda reformas de carácter laboral, como reducir la jornada de 48 a 40 horas semanales. Esta será debatida a partir del próximo año.

### CONTEXTO ECONÓMICO

Tras varios meses de depreciación, la divisa mexicana ha alcanzado cierta estabilidad en las últimas semanas, situándose ahora en torno a los 20,20 pesos por dólar. Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, la inflación cerró noviembre en el 4,55%, su nivel más bajo desde marzo de 2024.

La Comisión Nacional de Salarios Mínimos acordó el incremento al salario mínimo para 2025 del 12%, por lo que pasará de \$248,93 a \$278,80 pesos diarios, equivalente a \$8,364 pesos mensuales (USD ≈413). En la frontera norte, el salario mensual alcanzará los \$12,594 pesos (USD ≈622).

La Oficina del Censo del Gobierno de Estados Unidos informó que, por segundo año consecutivo, México se ha consolidado como su principal socio comercial, con exportaciones a EE. UU. que sumaron USD 424.400 millones al cierre de octubre, seguido por Canadá, China, Alemania y Japón.

Tras las reformas a la Ley Federal de Derechos, a partir del próximo 1 de enero del 2025 todos los turistas y visitantes extranjeros que lleguen a México en cruceros deberán pagar una tasa de USD 42, con el objetivo mejorar el control migratorio y aumentar los ingresos fiscales.

### CONTEXTO SOCIAL

El Ejecutivo anunció que el programa Pensión Bienestar para Adultos Mayores tendrá un aumento en 2025 por encima de la inflación. Actualmente la asignación es de \$6.000 pesos (USD ≈297) bimestrales.

Según el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), en noviembre se crearon 24.696 nuevos puestos de trabajo formales. De esta manera, se ha alcanzado un récord con más de 22,6 millones de empleos afiliados al IMSS, de los cuales el 86,6% son permanentes y el 13,4% eventuales.

La Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana informó sobre la incautación de más de una tonelada de fentanilo en el Estado de Sinaloa, con un valor de mercado estimado en USD 400 millones. La presidenta Sheinbaum descartó la posibilidad de que el Ejército estadounidense intervenga en México para combatir la delincuencia organizada.

Sheinbaum mantendrá una conversación con su futuro homólogo, Donald Trump, para garantizar que se mantenga el acuerdo migratorio establecido con el presidente Biden, de modo que las deportaciones masivas previstas por el republicano se realicen de forma directa a los países de origen, sin que transiten por México.



## | URUGUAY

### CONTEXTO POLÍTICO

Yamandú Orsi fue proclamado presidente electo de Uruguay para el periodo 2025-2030, tras ganar en la segunda vuelta con el 49,8% de los votos emitidos. Álvaro Delgado, del Partido Nacional, obtuvo el 45,9%. De esta forma la izquierda, a través del Frente Amplio, regresa poder después de cinco años de coalición de partidos de centroderecha. La participación electoral fue del 89,5%, teniendo en cuenta que el voto es obligatorio.

Orsi consolidó su liderazgo en áreas urbanas y periféricas, como Montevideo (56,12%) y Canelones (53,89%), mientras que Delgado tuvo un resultado destacado en departamentos rurales, como Rivera (60,64%) y Flores (59,04%).

El futuro mandatario prometió gobernar con unidad y destacó la importancia del diálogo para construir una sociedad más integrada. Expresó su compromiso con un país democrático donde nadie quede atrás en términos económicos, sociales o políticos, y reconoció a quienes no votaron por su partido, enfatizando la necesidad de unir fuerzas para construir un Uruguay mejor.

Álvaro Delgado aceptó la derrota con un mensaje conciliador, felicitando a Orsi y al Frente Amplio. Reafirmó su respeto por la decisión ciudadana y agradeció a sus seguidores y aliados, en unas declaraciones que reflejan un panorama político marcado por el respeto institucional y la búsqueda de unidad nacional.

### CONTEXTO ECONÓMICO

El reconocido economista Gabriel Oddone fue anunciado como ministro de Economía de la nueva administración. Oddone fue el principal asesor en esta materia de Yamandú Orsi y se define como un "liberal de izquierda". Su objetivo es lograr una mayor integración del país en la economía global, fortalecer el sistema de protección social y abordar los problemas fiscales y cambiarios.

Uruguay acogió la 65ª Cumbre de Presidentes del Mercosur, en la que se logró un acuerdo preliminar sobre el texto del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, un avance significativo de la política comercial regional. Argentina asumió la presidencia Pro Tempore tras el mandato semestral de Uruguay.

El IPC fue del 0,36% en noviembre y acumuló una variación interanual del 5,03%, completando un año y medio dentro de la meta del gobierno. El futuro presidente se comprometió a seguir controlando la inflación e incluso a reducir el rango objetivo de las autoridades monetarias. El precio del transporte fue el segmento que tuvo la mayor subida, del 1,72%, por la valorización del dólar.

Un estudio del Centro de Investigaciones Económicas reveló que el número de uruguayos que viajan a Argentina para comprar disminuyó el último año, debido a la reducción en la brecha cambiaria, la más baja desde 2019.

### CONTEXTO SOCIAL

Los ministerios de Interior y de Desarrollo Social firmaron un convenio para la inserción social y laboral de personas privadas de libertad a través de herramientas que potencien el proceso de reinserción de aquellos que cumplen su condena y busquen empezar de nuevo. El titular de Interior, Nicolás Martinelli, declaró que la seguridad se construye eliminando las raíces del delito y que para eso es fundamental garantizar educación, trabajo y dignidad.

El Ministerio de Vivienda reportó en noviembre un aumento en la demanda de refugios para mujeres víctimas de violencia doméstica. Montevideo lidera las solicitudes de asistencia, reflejando un problema persistente en las dinámicas sociales.

El éxodo de estudiantes y docentes desde áreas rurales hacia la capital continúa presionando el sistema urbano, generando desequilibrios en la calidad educativa y planteando retos en términos de acceso y continuidad.

A partir de 2025 Uruguay se sumará a Chile como los únicos países latinoamericanos cuyos ciudadanos podrán ingresar a Estados Unidos sin necesidad de visa. Este acuerdo se enmarca dentro del Programa de Exención de Visa (Visa Waiver Program) que permite viajar por motivos turísticos o de negocios para viajes de hasta 90 días.



## | EN CLAVE EUROPEA PARA LATINOAMÉRICA

### **UE Y MERCOSUR: UN ACUERDO HISTÓRICO PENDIENTE DE RATIFICACIÓN**

La Unión Europea y el Mercosur alcanzaron un acuerdo comercial que podría convertirse en una de las zonas de libre comercio más grandes del mundo, abarcando a más de 700 millones de personas. Este pacto, que lleva 25 años en negociación, busca profundizar las relaciones comerciales y políticas entre ambas regiones. Incluye compromisos significativos para detener la deforestación antes de 2030 y alinea sus objetivos con el Acuerdo de París, convirtiéndose en un modelo para futuros acuerdos internacionales.

Sin embargo, el tratado no está cerrado definitivamente. La ratificación es necesaria tanto en los países de Mercosur como en los Estados miembros de la UE, lo que supone un desafío político significativo. En Europa, sectores como el agrícola y algunos países, entre ellos Francia y Austria, han mostrado una fuerte oposición. Por otro lado, el acuerdo abre oportunidades importantes para la industria europea, en particular la alemana, que ve en el bloque una forma de revitalizar su economía exportadora en un contexto global incierto.

### **LEY ANTIDFORESTACIÓN: RETRASO EN LA APLICACIÓN, PERO SIN CONCESIONES CLAVE**

La nueva normativa antideforestación de la UE, diseñada para garantizar que las importaciones no contribuyan a la deforestación global, entrará en vigor el 30 de diciembre de 2025, un año más tarde de lo previsto inicialmente. Esta decisión responde a presiones de socios comerciales como Brasil y EE. UU., así como de sectores empresariales europeos que pedían más tiempo para adaptarse. Sin embargo, los intentos del Partido Popular Europeo por introducir modificaciones más amplias, como la clasificación de países "sin riesgo" para aligerar requisitos de diligencia debida, fueron rechazados en las negociaciones finales.

Aunque la Comisión ha prometido revisar la normativa en 2028 para simplificar su implementación, el consenso actual destaca la importancia de una acción coherente frente al cambio climático. La claridad en los requisitos y el calendario actualizado brindan a las empresas un marco predecible para cumplir con esta legislación clave.

### **GLOBAL GATEWAY IMPULSA PROYECTOS ESTRATÉGICOS EN LATAM**

El Consejo de la UE ha actualizado el listado de proyectos emblemáticos bajo la iniciativa Global Gateway, que movilizará hasta 300.000 millones de euros entre 2021 y 2027. América Latina ocupa un lugar destacado en este esquema, con iniciativas como la producción a gran escala de hidrógeno verde en Argentina, el desarrollo de interconexiones eléctricas que reforzarán la infraestructura energética en toda la región y la implementación de tecnologías solares avanzadas para promover la transición energética. Estos proyectos buscan impulsar la sostenibilidad y el crecimiento económico, alineándose con los objetivos del Pacto Verde Europeo.

Además de los beneficios económicos, estas iniciativas están diseñadas para reforzar las alianzas estratégicas de la UE en una región clave. Según el Consejo, cada una de ellas alcanzará hitos tangibles en 2025, demostrando el compromiso de la UE como socio frente a desafíos globales, incluyendo la creciente influencia de China en los países en desarrollo.

# ATREVIA™



[www.atrevia.com](http://www.atrevia.com)



## AGENCIA

RELACIONES PÚBLICAS

INFLUENCERS MARKETING

COMUNICACIÓN Y MARKETING DIGITAL

PUBLICIDAD Y ACTIVACIONES

## CONSULTORIA

CORPORATE Y PUBLIC AFFAIRS

CULTURA Y PERSONAS

VIGILANCIA Y TRACKING DE TENDENCIAS SOCIALES

---

Para más información, puede contactar con:



**CARMEN SÁNCHEZ-LAULHÉ**

VP ATREVIA LATAM  
(México, Centroamérica, región Andina & Brasil)

---

[csanchezlaulhe@atrevia.com](mailto:csanchezlaulhe@atrevia.com)



**MIGUEL ÁNGEL LÓPEZ**

VP ATREVIA LATAM  
(Perú & Cono Sur)

---

[malopez@atrevia.com](mailto:malopez@atrevia.com)



ESPAÑA PORTUGAL BRUSELAS ARGENTINA BOLIVIA BRASIL CHILE COLOMBIA  
ECUADOR MÉXICO PANAMÁ PARAGUAY PERÚ REPÚBLICA DOMINICANA URUGUAY