

# ATREVIA™

A photograph of a city skyline at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm orange glow over the scene. Several skyscrapers are visible, including a prominent one with a spire on the left and a curved, blue-tinted building on the right. The buildings are reflected in a body of water in the foreground. The sky is a mix of blue and orange, with some clouds.

## CLAVES LATINOAMERICANAS

---

ENERO 2025

## **Latinoamérica inicia 2025 con expectativas tras un año relativamente positivo en lo económico**

Las cifras macroeconómicas de cierre de año fueron generalmente positivas en la región. En cuanto a la inflación, uno de los desafíos más importantes de los últimos años, varios países mostraron datos alentadores.

Este es el caso especialmente en Argentina, donde la inflación anual cayó un 44,5% respecto de 2023, y supone uno de los mayores logros de Javier Milei en su primer año de mandato. En líneas similares, Claudia Sheinbau cumplió sus primeros 100 días como presidenta de México con la inflación más baja de los últimos cuatro años.

En Uruguay, el indicador se mantuvo por segundo año dentro del rango objetivo, destacando además el inicio del traspaso de poder al presidente electo, Yamandú Orsi, quien asumirá el cargo el 1 de marzo. Las elecciones que se celebrarán próximamente en Ecuador decidirán si también habrá transición o si continúa Daniel Noboa, en un contexto económico muy desafiante.

Perú y Brasil comparten situaciones similares. En el primero, pese a los buenos datos de crecimiento económico, empleo e inflación, la ciudadanía valora muy negativamente a la presidenta Dina Boluarte. Mientras que, en el segundo, el históricamente bajo nivel de desempleo y un destacado aumento del PIB no evitan la caída en la popularidad de Lula da Silva.

En el terreno legislativo, en Chile se están debatiendo reformas clave: una electoral, para reducir el nivel de fragmentación parlamentaria, y al sistema de pensiones. Mientras que, en Colombia, 2025 se presenta como un año intenso en este aspecto, dado que la falta de una coalición sólida en el Congreso ha impedido la aprobación de varias reformas presentadas y tratadas durante 2024.

Respecto al acuerdo comercial alcanzado entre la Unión Europea y el Mercosur, el siguiente paso será definir su modelo de ratificación, para lo cual existen varias opciones que dependerán de negociaciones posteriores.



El Banco Central de Perú elevó su proyección de crecimiento económico para 2024 al 3,2%. Además, tras registrar una inflación del 2% en diciembre, la entidad redujo la tasa de interés en 25 puntos básicos, situándola en el 4,75%. Por su parte, la población ocupada en Lima Metropolitana aumentó un 5,2% respecto del año anterior. Sin embargo, según un estudio de opinión, ninguna figura pública ha sido considerada como positiva en 2024, y la presidenta Dina Boluarte fue señalada como la persona más negativa del año. También, el 69% calificó 2024 como malo y un 68% piensa que 2025 será igual o peor.

Comenzó la campaña electoral en Ecuador de cara a las elecciones que se celebrarán el próximo 9 de febrero. Las encuestas muestran un escenario incierto, con el actual presidente Daniel Noboa y la correísta Luisa González a la cabeza. La inflación anual cerró 2024 en un 0,53%, la más baja desde 2021, después de tres meses consecutivos de deflación registrados hasta diciembre. Pese a haber superado, por ahora, la crisis energética, la situación económica sigue siendo difícil: el PIB se contrajo un 1,5% en el tercer trimestre y hubo una importante pérdida de puesto de trabajo. Este contexto, sumado al aumento de la violencia, está favoreciendo la emigración.

Las complejas dinámicas entre los poderes Ejecutivo y Legislativo en Colombia marcaron la política de 2024. Solo dos reformas clave de la agenda gubernamental, la de pensiones y la del Sistema General de Participaciones, fueron aprobadas, mientras que el futuro de las reformas sanitaria, laboral, de justicia y de la jurisdicción agraria se decidirá en 2025. La economía cerró el año con un crecimiento moderado, pero la inflación se ha acercado poco a poco al rango objetivo del Banco de la República, permitiendo continuos recortes en las tasas de interés. Los acuerdos alcanzados en el marco de la "Paz Total", pese a mantenerse, enfrentan importantes obstáculos y peligros.

El Legislativo chileno debate reformas clave, como la electoral, que establecería un umbral del 5% para que los partidos accedan al Congreso, y la del sistema de pensiones, que aumentaría la pensión mínima y reformularía el sistema de cotizaciones. El salario mínimo subió un 2,1%, alcanzando los \$510.500 pesos (USD ≈507), y las exportaciones registraron un resultado histórico. La ministra de Bienes Nacionales, Marcela Sandoval, fue destituida tras la polémica por la fallida compra de la casa de Salvador Allende. Además de haberse creado el Ministerio de Seguridad, se han aprobado 63 leyes en este ámbito, reflejando el interés social por esta problemática.



Javier Milei cumplió un año como presidente de Argentina con su popularidad en alza, impulsada por logros como alcanzar el superávit fiscal y controlar la inflación. Respecto del último punto, la inflación anual cerró 2024 en el 118%, lo que supone una reducción del 44,5% respecto del año anterior. Además, se estima que pudiese continuar su desaceleración hasta el 25% en 2025, lo que supondría su registro más bajo en 8 años. No obstante, el índice de pobreza, a pesar de la mejora en los últimos meses, y el poder adquisitivo de las familias siguen siendo problemas sociales significativos.

El presidente brasileño Lula da Silva se recupera de una hemorragia cerebral mientras prepara un plan de cara a las elecciones de 2026, con el objetivo de contrarrestar la caída en su popularidad. La Policía Federal detuvo a Walter Braga Netto, exministro de Jair Bolsonaro, acusado de supuestamente participar en el intento de golpe de estado de 2022. La inflación anual alcanzó el 4,83% al cierre de 2024, superando el techo meta del Banco Central. El desempleo cayó al 6,1%, mínimo histórico, y el gobierno anunció un aumento del 7,5% del salario mínimo para 2025.

Claudia Sheinbaum celebró 100 días como presidenta de México destacando los primeros logros de su gestión, como la reforma del Poder Judicial, la continuidad de los programas sociales o la reorganización de la administración. El salario mínimo general aumentó hasta los 8.364 pesos mensuales (USD ≈408) y la inflación anual fue del 4,21% en 2024, su nivel más bajo de los últimos cuatro años. Sin embargo, el empleo registró una variación mensual negativa, posiblemente generada por la victoria de Donald Trump y sus potenciales repercusiones comerciales.

En Uruguay ha comenzado el traspaso de poder. El presidente electo, Yamandú Orsi, asumirá el cargo el próximo 1 de marzo y ya ha anunciado a los integrantes de su futuro gobierno. La inflación cerró 2024 en el 5,49%, marcando el segundo año consecutivo dentro del rango meta, y el nuevo gobierno se ha comprometido a continuar con la actual política monetaria. Las exportaciones crecieron un 13% respecto de 2023, gracias especialmente a las ventas de celulosa y soja. Por otra parte, preocupa el aumento de la violencia, sobre todo en Montevideo.



## | PERÚ

### CONTEXTO POLÍTICO

La presidenta Dina Boluarte fue señalada como el personaje más negativo del año por el 56% de los encuestados en un estudio de opinión realizado por Datum Internacional. Además, la mandataria ha estado recientemente envuelta en una polémica por la cirugía que se realizó en 2023 y que le habría impedido ejercer sus funciones durante varios días. Boluarte argumentó la necesidad médica, no estética, de la misma; rechazó las acusaciones, que vincula a intentos de desestabilización, y reiteró su disposición a colaborar con las investigaciones.

En este contexto, ninguna figura pública fue considerada como positiva, según indicó el 48% de los consultados. Adicionalmente, el 69% calificó el año 2024 como malo y un 68% piensa que 2025 será igual o peor. La inseguridad y la economía son las principales preocupaciones de los peruanos, señaladas por aproximadamente un tercio de los encuestados en cada caso.

Por otra parte, el Ejecutivo aprobó el aumento de la Remuneración Mínima Vital (RMV) de los S/ 1.025 hasta los S/ 1.130 (USD ≈298) a partir de enero de 2025. Esto impactará en beneficios laborales como gratificaciones, Compensación por Tiempo de Servicio (CTS) y asignaciones familiares.

### CONTEXTO ECONÓMICO

El Banco Central de Reserva (BCR) revisó al alza su proyección del crecimiento económico de 2024, pasando del 3,1% al 3,2%. Un ajuste motivado por diversos indicadores favorables. Según el presidente del BCR, Julio Velarte, los resultados son alentadores gracias a una demanda sólida que sustenta el optimismo.

El incremento del PIB primario en 2024 tras la revisión sería del 3,4%, mientras que del no primario (industria, manufactura y servicios), quedaría en el 3,1%. Pese a este pequeño ajuste, se mantiene la proyección de una expansión de la economía del 3% para 2025. Se espera un rendimiento especialmente positivo en actividades del sector primario como la pesca.

El BCR destacó la recuperación del PIB desestacionalizado durante el tercer trimestre, con un crecimiento del 1,2% respecto del anterior, y que supone una cifra superior a la del cierre de 2019. Además, las expectativas de los empresarios siguen siendo optimistas, con una mayor confianza a 12 meses que a corto plazo.

La entidad monetaria redujo la tasa de interés en 25 puntos básicos hasta el 4,75%, un nivel considerado neutral, ya que no tendría efectos a corto plazo sobre la actividad económica. Esta decisión responde a la estabilidad de la inflación, que se situó en el 2% anual en diciembre, y busca mantener la estabilidad de precios con proyecciones favorables para 2025.

### CONTEXTO SOCIAL

En Lima Metropolitana el Índice de Precios al Consumidor cerró 2024 con un alza del 1,97%, aumentando en promedio un 0,16% al mes. Las principales subidas ocurrieron en categorías como alimentos, bebidas alcohólicas, transporte, educación y restaurantes.

En el trimestre móvil que concluyó en noviembre, la población ocupada en la capital alcanzó los 5,56 millones de personas, registrando un incremento del 5,2% respecto al mismo periodo de 2023. El empleo masculino creció un 6,1%, mientras que el femenino aumentó un 4,1%. La tasa de ocupación subió un 9,9% entre los mayores de 45 años, pero retrocedió un 3,9% en los menores de 25. Así, la tasa de desempleo se situó en el 5,7%, el empleo adecuado aumentó un 11,1% y el ingreso mensual tuvo un alza del 7,9%.

Entre otros temas, el 75,6% de los adolescentes de 14 a 17 años se dedicó exclusivamente a estudiar, mostrando un incremento en comparación con el año anterior. El 90% de los jóvenes de 6 a 17 años accedió a internet desde teléfonos móviles. El 95,1% de los menores de 18 años disponía de algún tipo de seguro de salud, mientras que el 17,7% reportó problemas de salud crónicos, de los cuales el 68% buscó atención médica.



## | ECUADOR

### CONTEXTO POLÍTICO

La campaña para las elecciones que se celebrarán el próximo 9 de febrero comenzó oficialmente, marcada por la contienda entre el actual presidente Daniel Noboa y la correísta Luisa González. Las encuestas muestran una cierta incertidumbre: Noboa supera a González para Comunicaliza (36,1% frente a 29,7%) y Cedatos (29,7% frente a 20,1%). Mientras que González encabeza los sondeos de Negocios & Estrategias (40% frente a 34%) y Telcodata (47% frente a 42%). Leonidas Iza se mantiene en tercer lugar con menos del 5%. El debate presidencial del 19 de enero será clave para influir en los indecisos.

El 12 de enero se llevó a cabo el primer debate vicepresidencial, en el que participaron 14 de los 16 candidatos, ya que Galo Moncayo (PSP) y María José Pinto (ADN) no asistieron. Los participantes discutieron temas como el rol de la vicepresidencia, la seguridad, la economía y el desarrollo social.

El conflicto entre el presidente Daniel Noboa y su vicepresidenta Verónica Abad continúa. Abad ha cuestionado decretos que considera inconstitucionales, incluyendo el nombramiento de Cynthia Gellibert como presidenta encargada. Estas decisiones han sido criticadas por la Asamblea Nacional y expertos legales, mientras la Corte Constitucional evalúa su legalidad, lo que podría tener implicaciones en la dinámica política y electoral.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La inflación mensual fue del -0,99% en diciembre, impulsada por la caída en el precio de servicios esenciales como la electricidad, y acumuló tres meses consecutivos de cifras negativas, según el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Como resultado, la inflación anual cerró 2024 en un 0,53%, la más baja desde 2021. Pese a la disminución, categorías como transporte y alimentos tuvieron alzas destacadas.

El PIB registró una contracción del 1,5% en el tercer trimestre de 2024. La disminución en actividades clave como construcción, exportaciones de petróleo y camarón, y el menor gasto público explican este retroceso. Sin embargo, algunos sectores, como pesca, acuicultura y actividades inmobiliarias, lograron crecer.

La crisis laboral se intensificó debido a los apagones, provocando la pérdida de 249.000 empleos. A noviembre de 2024, el país tenía 132.000 puestos menos que en 2023, lo que ha generado críticas por la falta de acciones gubernamentales y ha resaltado la urgencia de propuestas claras por parte de los candidatos presidenciales.

La ausencia de un acuerdo con Estados Unidos genera pérdidas anuales de USD 250 millones por aranceles, afectando la competitividad de las exportaciones. No obstante, el inicio del mandato de Donald Trump y herramientas como la Ley IDEA presentan oportunidades para mejorar estas condiciones.

### CONTEXTO SOCIAL

Durán cerró 2024 con una tasa de 145 homicidios por cada 100.000 habitantes, convirtiéndose en la ciudad más violenta de América. El aumento de la violencia está relacionado con tres bandas criminales: Chone Killers, Latin Kings y Águilas, que luchan por el control de territorios vinculados a actividades como el narcotráfico y el sicariato. La Policía ha identificado áreas críticas donde operan estas organizaciones, y ha denunciado que las bandas se apropian de viviendas para almacenar armas y drogas, desplazando a los residentes mediante amenazas.

En enero de 2025, la violencia persiste, con 22 homicidios registrados, incluidos 12 en un solo fin de semana. Human Rights Watch destacó en un informe que, en medio de una escalada de violencia, las fuerzas de seguridad han violado derechos humanos, cometiendo ejecuciones extrajudiciales, torturas y detenciones arbitrarias. También señaló el aumento de secuestros y extorsiones, con un tercio de los ecuatorianos reportando haber sido víctimas de delincuencia.

El informe de HRW critica la debilidad de las instituciones y la alta impunidad, con un sistema judicial marcado por la corrupción y la inseguridad de jueces y fiscales. Además, se mencionó la grave crisis humanitaria, con miles de ecuatorianos emigrando debido a la inseguridad y las malas condiciones económicas.



## | COLOMBIA

### CONTEXTO POLÍTICO

Diciembre cerró un año de contrastes en la dinámica entre el gobierno y el Congreso. En el primer trimestre, reformas como las de salud y educativa fueron rechazadas, suponiendo un revés para el Ejecutivo. En el segundo, el presupuesto 2025 y las reformas política y tributaria fueron archivadas, provocando que el gobierno declarase unilateralmente ciertas medidas. Por el contrario, hacia el final del año, se logró la aprobación de las reformas pensional y al Sistema General de Participaciones, aunque esta última solo contó con el respaldo presidencial al final del proceso.

Durante las sesiones extraordinarias, el Congreso concluyó los debates sobre la reforma sanitaria, que será tratada en la Cámara en febrero y continuará en el Senado, junto con las reformas laboral, de justicia y jurisdicción agraria.

La ausencia de una coalición sólida y el apoyo fluctuante en el Senado llevaron a una efectividad legislativa del 33% en las primeras legislaturas, que disminuyó al 10% en la tercera. Solo siete proyectos de ley fueron aprobados, dos de ellos impulsados por el Gobierno. Además, los escándalos de corrupción, como el de la UNGRD, mermaron la gobernabilidad del presidente hasta el cierre del año y favorecieron el surgimiento de nuevas figuras opositoras, como Vicky Dávila, que comenzaron a perfilarse de cara a las elecciones presidenciales de 2026.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La economía creció moderadamente en 2024, con un aumento del PIB de entre el 1,6% y el 1,9%, según diferentes estimaciones. Este dato, pese a ser mejor que el de 2023, supone una desaceleración respecto de años anteriores. Sectores como la industria y la construcción registraron cifras negativas, afectados por la eliminación de subsidios para programas como "Mi Casa Ya".

El mercado laboral mostró señales mixtas: la tasa de desempleo nacional bajó ligeramente al 10,2%, pero el urbano aumentó al 9,5% en octubre. La Inversión Extranjera Directa tampoco tuvo un año muy positivo, con entradas netas de USD 1.084 millones en el segundo trimestre, equivalente al 1% PIB trimestral, pero en descenso respecto de periodos anteriores.

Por su parte, la inflación cerró 2024 en torno al 5%, acercándose a la meta del Banco de la República, lo que permitió reducir gradualmente las tasas de interés hasta el 9,25%, buscando estimular la economía, pero sin comprometer la estabilidad en los precios.

El salario mínimo para 2025 subió un 9,54%, hasta los \$1.423.500 pesos (USD ≈328), con un auxilio de transporte adicional de \$200.000 pesos en muchos casos. En cuanto a la divisa local, el dólar estadounidense llegó a cotizar por encima de los \$4.400 pesos, superando las expectativas iniciales.

### CONTEXTO SOCIAL

El proceso de "Paz Total" del gobierno también cerró un año de luces y sombras. Se logró alcanzar acuerdos de alto el fuego con grupos como el ELN y las disidencias de las FARC, pero su implementación se vio afectada por problemas como la fragmentación de las organizaciones armadas y la desarticulación de actividades ilegales. La influencia del ELN creció un 56%, alcanzando 232 municipios, mientras las disidencias de las FARC pasaron de 124 municipios en 2019 a 234 en 2024. El Clan del Golfo, con un aumento del 84%, opera ahora en 392 municipios, consolidando su presencia en 24 departamentos.

A pesar de haber transcurrido un año desde el alto el fuego pactado con el ELN y de haberse extendido el establecido con el Estado Mayor Central, la limitación de recursos y la persistencia de la violencia en los territorios obstaculizan los avances. La implementación del Acuerdo de Paz de 2016 es lenta, con mejoras en la reforma rural integral, pero insuficientes para proteger a comunidades vulnerables.

En términos de popularidad, el presidente Petro cerró el año con un 34% de aprobación y un 60% de desaprobación. Los constantes escándalos de corrupción y el aumento de masacres plantean grandes desafíos para consolidar una agenda de paz efectiva en 2025.



## | CHILE

### CONTEXTO POLÍTICO

La reforma del sistema electoral, según la cual se establecería un umbral del 5% para que los partidos puedan entrar en el Congreso, está siendo debatida. La medida busca reducir la fragmentación parlamentaria y la proliferación de partidos pequeños, pero ha sido criticada por la potencial limitación del pluralismo y exclusión de sectores minoritarios.

El Legislativo también debate la reforma del sistema de pensiones del gobierno, que propone elevar la Pensión Garantizada Universal a \$250.000 pesos (USD ≈248), aumentar la cotización un 6% con gestión pública y transformar las AFP para mayor eficiencia y equidad. Persiste el desacuerdo sobre el 6% adicional: el gobierno sugiere un esquema mixto, mientras la oposición prioriza el ahorro personal. Avances incluyen fondos generacionales y límites a comisiones, pero falta consenso.

El presidente Gabriel Boric pidió la renuncia de Marcela Sandoval, ministra de Bienes Nacionales, tras la polémica por la fallida compra de la casa de Salvador Allende, destinada a museo. La operación se canceló al revelarse que una copropietaria era Maya Fernández, ministra de Defensa, generando conflictos de interés. El gobierno atribuyó su salida a la responsabilidad política. La familia Allende defendió su integridad y la oposición pidió revisar la continuidad de las autoridades involucradas. El subsecretario Sebastián Vergara asumirá el cargo de forma interina.

### CONTEXTO ECONÓMICO

Las exportaciones registraron un resultado histórico. Entre enero y noviembre, los servicios alcanzaron un volumen de USD 2.518 millones, lo que representa no solo un incremento del 18% respecto al mismo periodo de 2023, sino que supera el total de dicho año. En cuanto a los bienes, las exportaciones sumaron USD 90.741 millones, un 4,7% más que el año anterior, destacando productos como el cobre, frutas frescas y alimentos orgánicos.

Sin embargo, Chile descendió al puesto 11 del ranking de desempeño económico de los países de la OCDE elaborado por The Economist, reflejando los desafíos presentes en cuanto a competitividad. Con todo, el Indicador Mensual de Actividad Económica mostró un crecimiento interanual del 2,1% en noviembre, impulsado por servicios, minería y agricultura.

Desde enero de 2025 la “ley antievasión” introduce un cálculo diario de intereses sobre deudas tributarias, incentivando el cumplimiento fiscal. Mientras, en el ámbito laboral, el salario mínimo subió un 2,1%, hasta los \$510.500 pesos (USD ≈507).

La propuesta de reforma del Impuesto a la Renta plantea mayores contribuciones de los altos ingresos, lo que permitirá una reducción de la carga tributaria empresarial, con el fin de equilibrar la equidad fiscal y promover el desarrollo económico.

### CONTEXTO SOCIAL

En su mensaje de fin de año, el presidente Gabriel Boric hizo un llamado a la unidad, destacando la reforma al sistema de pensiones, el Plan de Reactivación Educativa y la recuperación de espacios comunitarios. Además, celebró los avances en la condonación del Crédito con Garantía Estatal (CAE) y en la lucha contra el narcotráfico.

Uno de los temas sociales más relevantes fue el incremento del salario mínimo, en el marco de un plan para proteger el poder adquisitivo de los trabajadores ante la inflación. Este aumento cobra especial importancia en un contexto de creciente preocupación por el costo de vida, aunque persiste la incertidumbre sobre el impacto que podría tener en las pequeñas y medianas empresas.

La población extranjera creció en un 4,5% en 2023, alcanzando las 1.918.583 personas, según un estudio gubernamental. El cálculo de esta cifra, necesario para mejorar la planificación de políticas públicas, fue criticado por la oposición al haber incluido a personas en situación irregular, lo que avivó el debate sobre la migración.

El nuevo Ministerio de Seguridad ha prometido un enfoque integral contra el crimen organizado. El gobierno destacó la aprobación de 63 leyes relacionadas con la cuestión, reflejando avances legislativos significativos. No obstante, la percepción ciudadana sobre la seguridad sigue siendo un desafío importante.





## | ARGENTINA

### CONTEXTO POLÍTICO

Al cumplirse un año desde el inicio de la presidencia de Javier Milei, una parte significativa de la población parece haber recuperado la confianza en su gestión. Según un estudio de Argentina Opina realizado en diciembre, el 53% de los encuestados tiene una imagen positiva del mandatario, 4 puntos más que el mes anterior. No obstante, se evidencian tensiones internas en el Ejecutivo. La vicepresidenta Victoria Villarruel, cada vez más distanciada del núcleo duro del gobierno, ha dejado de participar activamente en las reuniones del gabinete, lo que la sitúa en una posición de aislamiento político. Además, su popularidad ha disminuido considerablemente, siendo la figura oficialista con peor valoración.

El Gobierno cerró el año con un logro destacado: el superávit fiscal, según los datos oficiales, uno de los objetivos planteados durante la campaña presidencial. Además, anunció su intención de reducir aún más el gasto público en 2025, eliminar ciertos impuestos y suspender nuevas incorporaciones en la administración estatal a partir de enero.

Estas medidas contrastan con el incremento en el sueldo bruto de los senadores, un tema que generó controversia y desató la indignación de diversos sectores. Además, se sumó un episodio polémico en el que un senador fue detenido intentando ingresar a Paraguay con USD 211.000 no justificados.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La inflación anual cerró 2024 en el 118%, tras reducirse en un 44,5% respecto al año anterior. En diciembre, los precios aumentaron un 2,7%, marcando un leve repunte respecto de noviembre. Aunque la inflación sigue siendo alta, las perspectivas para 2025 apuntan a una mayor desaceleración, estimando un 25% anual, lo que supondría la cifra más baja en 8 años.

El gobierno determinó el aumento del Salario Mínimo Vital y Móvil (SMVM) por decreto debido a la falta de consenso en el Consejo del Salario, conformado por distintos representantes gremiales. El nuevo valor se fijó en los \$279.718 pesos (USD ≈268), lo que representa un incremento del 5,5% en comparación con la última actualización de octubre.

La resolución establece incrementos mensuales del SMVM hasta marzo, cuando se alcance un monto de \$296.832 (USD ≈285). Sin embargo, estas cifras están lejos de cubrir el costo de la canasta básica para una familia tipo. Según datos del Instituto Nacional de Estadística y Censos, un hogar compuesto por dos adultos y dos niños requiere \$439.240 (USD ≈422) para evitar la indigencia y \$1.001.466 (USD ≈962) para no caer en la pobreza. Es relevante señalar que el precio de la Canasta Básica Total acumuló un aumento del 102% hasta noviembre.

### CONTEXTO SOCIAL

Los últimos informes del año sobre la situación social del país muestran el efecto directo de la devaluación, el pico inflacionario y la recesión sobre los índices laborales y de pobreza. Aunque en el segundo semestre se observó una mejora debido a la desaceleración de la inflación, el empleo aún no ha recuperado todo lo perdido durante el proceso de reestructuración económica. Además, el poder adquisitivo de los salarios experimentó una caída significativa, que no se ha compensado hasta el momento.

Un estudio del Ministerio de Capital Humano señaló que en el tercer trimestre del año la pobreza disminuyó al 38,9%, frente al 52,9% del primero, atribuyendo la bajada al freno en la inflación y al refuerzo de programas sociales como la Asignación Universal por Hijo.

A partir de los mismos datos, un informe del Observatorio de la Deuda Social de la UCA concluyó que, "la población en situación de pobreza se encuentra en valores similares al tercer trimestre de 2023 (38,6% en 2023 y 38,9% en 2024)". Según el director del observatorio, Agustín Salvia, la "drástica disminución responde, principalmente, a la desaceleración del aumento de precios y al incremento relativo de la capacidad de compra de los ingresos laborales de los sectores medios".



## | BRASIL

### CONTEXTO POLÍTICO

El presidente Lula da Silva se recupera tras sufrir una hemorragia cerebral y someterse a dos operaciones, de las cuales salió sin secuelas físicas ni neurológicas. La popularidad del mandatario, de 79 años, viene cayendo según las encuestas, por lo que ya está preparando cambios en su gabinete de cara a una potencial reelección en 2026.

La Policía Federal de Brasil detuvo a Walter Braga Netto, exministro de Jair Bolsonaro y exgeneral del Ejército, por supuestamente interferir en las investigaciones que lo acusan de participar en el plan para evitar que Lula asumiera su tercer mandato en 2022. Braga Netto fue candidato a vicepresidente con Bolsonaro en 2022 y ministro de Defensa de su gobierno.

El ministro del Supremo Tribunal Federal, Flávio Dino, autorizó liberar R\$ 370 millones (USD ≈61 millones) en fondos para que el gobierno cumpla con el gasto mínimo constitucional en salud, cantidad considerada esencial por la Advocacia-Geral da União (AGU). Del total, R\$ 40,5 millones provienen del Senado y R\$ 330 millones de la Cámara de Diputados. Las comisiones de salud deben confirmar la asignación antes del próximo 31 de marzo, de lo contrario, los fondos serán anulados.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La inflación anual cerró 2024 superando el techo de la meta del 3% (con un margen de tolerancia de 1,5 puntos), alcanzando el 4,83%. Esto se debió principalmente al alza del dólar y de los precios de las materias primas, junto con el crecimiento acelerado de la economía. El Banco Central destacó un incremento del PIB del 3,3% hasta el tercer trimestre de 2024, proyectando un 3,5% para todo el año.

El gobierno aprobó un plan de ahorro para recortar gastos y cumplir su promesa electoral a la clase media. Originalmente, el ajuste fiscal previsto era de casi USD 12.000 millones para 2025 y 2026. Sin embargo, cambios introducidos por congresistas, en su mayoría bolsonaristas, redujeron la cifra final. La aprobación llegó tras semanas de incertidumbre financiera, con el dólar alcanzando un récord histórico de 6,27 reales.

Los estados de Brasil anunciaron un acuerdo para incrementar el Impuesto de Circulación de Mercancías y Servicios (ICMS) del 17% al 20% en compras internacionales, a partir del 1 de abril de 2025. Esta medida se adoptó para aumentar la recaudación estatal ante la creciente demanda de productos importados y para equilibrar la competencia con las mercancías nacionales, promoviendo el consumo de productos hechos en Brasil.

### CONTEXTO SOCIAL

El desempleo cayó al 6,1% en el trimestre que terminó en noviembre, manteniéndose en el nivel más bajo de la historia, según el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística (IBGE). Esta es la segunda vez consecutiva que el país alcanza este mínimo desde que comenzó la serie histórica en 2012. Anteriormente, la tasa más baja fue en diciembre de 2013, con un 6,3%.

Actualmente, 6,8 millones de personas están desempleadas, mientras que la población ocupada llegó a 103,9 millones, un récord histórico que representa un crecimiento del 3,4% en el año. Destaca el alza del empleo en el sector de transporte, almacenamiento y logística, impulsados por el aumento de las ventas online.

El gobierno federal estableció el salario mínimo para 2025 en R\$ 1.518 (USD ≈251), lo que representa un aumento de R\$ 106 (USD ≈17,5) respecto a 2024, equivalente a un incremento del 7,5%. Este ajuste se basa en la ley de 2023 sobre la política de valorización del salario mínimo, actualizada por el nuevo plan aprobado en diciembre de 2024. La nueva regla mantiene la corrección anual según la inflación medida por el INPC, pero limita la ganancia real a un rango de entre 0,6% y 2,5%.



## | MÉXICO

### CONTEXTO POLÍTICO

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo celebró sus primeros 100 días de gobierno destacando la continuidad de programas sociales implementados por el expresidente Andrés Manuel López Obrador, como la pensión para adultos mayores. También resaltó la aprobación de varias reformas constitucionales, como la del Poder Judicial, la eliminación de organismos públicos descentralizados y la creación de nuevas dependencias, como la Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, la Secretaría de Anticorrupción y la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones, entre otras acciones.

La presidenta, junto con el Consejo Asesor de Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADERR), compuesto por 15 empresarios de distintos sectores, presentó el Plan México. Este proyecto tiene como objetivo impulsar el desarrollo de los sectores automotriz, espacial y electrónico, así como atraer inversiones hacia los Polos de Desarrollo del Bienestar

Donald Trump, próximo presidente de Estados Unidos, afirmó que México está "controlado por cárteles del narcotráfico" y lo calificó como un país "muy peligroso" debido al dominio de los grupos criminales. Estas afirmaciones sirven para justificar su advertencia de clasificar a los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas, así como la posible imposición de un arancel del 25% a los productos mexicanos y la renegociación del acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (TMEC).

### CONTEXTO ECONÓMICO

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) informó que la inflación general anual fue del 4,21% en 2024, su nivel más bajo de los últimos cuatro años. En consecuencia, la Unidad de Medida y Actualización (UMA), de la que dependen multas, impuestos y créditos hipotecarios, se incrementará un 4,21% a partir de febrero, alcanzando los 113,14 pesos diarios.

Por su parte, el salario mínimo general para 2025 se sitúa en los 278,80 pesos diarios, equivalente a 8.364 pesos mensuales (USD ≈408). En la zona libre de la frontera queda en los 419,88 pesos diarios, 12.596,40 pesos mensuales (USD ≈615).

Estos incrementos benefician a 8,9 millones de trabajadores, lo que representa el 40% de los 22,6 millones inscritos en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Según cifras del IMSS, en diciembre se registró la pérdida de 405.259 empleos formales, lo que supone una variación mensual del -1,8%. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, atribuyó estos índices de desempleo a la incertidumbre que ha generado el presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, en particular con lo relacionado a las políticas comerciales y arancelarias.

En cuanto a la cotización del peso mexicano, esta ha mantenido cierta estabilidad desde inicios de año, especialmente en comparación con el periodo anterior, marcado por una fuerte depreciación frente al dólar.

### CONTEXTO SOCIAL

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, presentó un informe sobre los avances de la Estrategia de Seguridad durante los primeros 100 días del gobierno de Sheinbaum. Destacó que, entre enero de 2018 y diciembre de 2024, los homicidios dolosos disminuyeron un 18,3%, y las lesiones dolosas por disparo de arma de fuego un 19,7%. Sin embargo, el robo a transeúnte con violencia registró un aumento del 10,6%.

Además, durante los primeros tres meses de la actual administración, se ha detenido a 7.720 personas por diversos delitos graves. Asimismo, se han decomisado 66 toneladas de drogas, incluyendo 1.668 kilos de fentanilo, y se han asegurado 3.600 armas de fuego en todo el país.

En este contexto, el Consejo de la Comunicación destinará un presupuesto de 300 millones de pesos para la difusión de la campaña "Aléjate de las drogas. El fentanilo mata" a través de medios digitales, radio, televisión, medios impresos, espectáculos y medios de transporte para prevenir el consumo de drogas sintéticas entre adolescentes y jóvenes de escuelas secundarias y preparatorias, con el objetivo de llegar a 11,8 millones de jóvenes.



## | URUGUAY

### CONTEXTO POLÍTICO

Comenzó el traspaso de poder tras las elecciones del pasado mes de octubre. Yamandú Orsi, del Frente Amplio, asumirá la presidencia el próximo 1 de marzo, sucediendo al gobierno de centroderecha de Luis Lacalle Pou. La transición se está caracterizando por la disposición de ambas partes para colaborar.

El presidente electo ya ha anunciado los integrantes de su futuro gabinete, tras intensas negociaciones con los diversos sectores que conforman el Frente Amplio. La composición del nuevo Ejecutivo busca equilibrar las expectativas sectoriales y la representación de género, estando integrado por cinco ministras y nueve ministros.

Entre los nombramientos más destacados se encuentran: Carolina Cosse, exintendente de Montevideo, quien ocupará la vicepresidencia; Gabriel Oddone, reconocido economista, estará al frente del Ministerio de Economía y Finanzas; Carlos Negro, fiscal, será el nuevo ministro del Interior; Cristina Lustemberg, médica pediatra, liderará el Ministerio de Salud Pública; Mario Lubetkin, periodista con trayectoria en la FAO, asumirá el cargo de ministro de Relaciones Exteriores.

Yamandú Orsi expresó su intención de mantener la estabilidad macroeconómica y lograr una mayor equidad en el acceso a los recursos. Así como abordar desafíos como la pobreza, la desigualdad y la inseguridad, las problemáticas que más preocupan actualmente a la sociedad uruguaya.

### CONTEXTO ECONÓMICO

La inflación cerró 2024 en el 5,49%, marcando el segundo año consecutivo dentro del rango meta. Este logro se atribuye a la política monetaria del Banco Central, que el nuevo gobierno de Yamandú Orsi se ha comprometido a continuar, bajo la dirección de Guillermo Tolosa.

Sin embargo, la significativa apreciación del dólar está generando presión sobre la inflación, como se observó en el IPC de diciembre, que registró un incremento del 0,34% respecto al mes anterior, y se espera que continúe afectando los índices en el futuro.

Las exportaciones totalizaron USD 12.845 millones en diciembre, un incremento del 13% respecto a 2023.

Este crecimiento se atribuye principalmente al aumento en las exportaciones de celulosa y a la recuperación de las ventas de soja, afectadas por la sequía de 2023. China se mantuvo como el principal mercado para los productos uruguayos, representando el 24% del total, seguido por Brasil con un 18% y la Unión Europea con un 14%.

El Banco Central intervino preventivamente una de las corredoras de bolsa líderes en Uruguay, Grupo Bursátil Uruguayo, al detectar operaciones irregulares en la compañía que podrían llegar a ser tipificadas como delito. La autoridad monetaria efectuó la suspensión de las actividades y la sustitución total de sus autoridades estatutarias.

### CONTEXTO SOCIAL

En diciembre hubo un aumento significativo en los índices de violencia, especialmente en los últimos días del mes. Desde el 25 de diciembre, se registraron nueve homicidios en un período de tres días, siete de ellos en Montevideo, superando el promedio habitual y generando preocupación social. A pesar de que las estadísticas oficiales indicaban una disminución del 5,8% en los homicidios durante el primer semestre de 2024 en comparación con el mismo período de 2023, este repunte encendió las alarmas. El ministro del Interior, Nicolás Martinelli, señaló que, aunque la situación es preocupante, eventos similares se han observado en diciembre en años anteriores, sugiriendo una tendencia estacional.

En Montevideo se evaluaron los primeros resultados del programa "Barrios sin violencia" en zonas afectadas por la criminalidad. El proyecto, basado en el modelo estadounidense "Cure Violence" y financiado parcialmente por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), busca prevenir homicidios tratando la violencia como una enfermedad contagiosa. Los "interruptores de violencia", personas con comprensión del contexto local, trabajan en la desactivación de conflictos y en el acompañamiento de individuos para alejarlos del ciclo de violencia. Desde su inicio en marzo de 2024, intervinieron en 170 episodios violentos.

El expresidente José Mujica anunció que el cáncer que padece se ha expandido y que no someterá a más tratamientos.



## | EN CLAVE EUROPEA PARA LATINOAMÉRICA

### POSIBLES ESCENARIOS DE RATIFICACIÓN DEL ACUERDO UE-MERCOSUR

El reciente acuerdo político sobre el pilar comercial del acuerdo de asociación UE-Mercosur, alcanzado el 6 de diciembre de 2024, abre la puerta a diversas opciones para su ratificación. Aunque la base legal del texto aún no ha sido definida, se barajan tres escenarios principales que podrían determinar el proceso y los plazos de implementación:

- 1. Modelo de acuerdo mixto único:** similar al caso del tratado comercial entre la UE y Canadá (CETA), implicaría que el acuerdo sea clasificado como mixto, al incluir tanto competencias exclusivas de la UE como competencias compartidas con los Estados miembros. Ello implicaría que fuese un acuerdo muy completo, aunque sujeto a bloqueos constantes al necesitar la ratificación de todos los Estados miembros, como ha ocurrido con CETA.
- 2. Modelo de acuerdos separados:** como en el caso del tratado modernizado con Chile, el acuerdo podría dividirse en dos textos: uno "interino", centrado exclusivamente en competencias de la UE, que entraría en vigor tras su aprobación a nivel comunitario, y otro mixto, que incluiría todos los componentes y requeriría ratificación nacional. Este enfoque permite una implementación más rápida de las partes exclusivamente comerciales mientras se gestiona el proceso más complejo de ratificación mixta.
- 3. Modelo de acuerdos paralelos:** inspirado en el acuerdo UE-Singapur, este escenario contempla la separación del acuerdo en dos tratados jurídicamente independientes: uno para los temas de competencia exclusiva de la UE y otro para las competencias compartidas. Ambos podrían coexistir tras su ratificación, reduciendo el impacto de posibles bloqueos en los parlamentos nacionales.

La elección del modelo dependerá de la propuesta de la Comisión Europea, prevista para mediados de 2025, y de las negociaciones entre los Estados miembros en el Consejo.

### ECUADOR RECIBE LA PRIMERA GARANTÍA EFSD+ FAST-CITIES EN AMÉRICA LATINA

La garantía EFSD+ FAST-Cities, lanzada por la Unión Europea, es un innovador instrumento financiero que respalda proyectos urbanos sostenibles en regiones en desarrollo, como América Latina. Su objetivo es reducir los riesgos financieros asociados a las inversiones en sostenibilidad, movilizando recursos públicos y privados hacia proyectos clave sin necesidad de garantías soberanas. La primera garantía en América Latina se ha puesto en marcha en Cuenca, Ecuador, y permitirá a la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) financiar con 25 millones de euros el Programa Integral de Gestión de Residuos Sólidos y Áreas Verdes de la ciudad, un proyecto clave para la transición ecológica y la sostenibilidad urbana.

Este hito refuerza el alcance del proyecto Global Gateway en América Latina, evidenciando su papel como puente entre la Unión Europea y la región. La implementación de la garantía EFSD+ en América Latina representa un avance en la búsqueda de modelos de financiación que reduzcan la dependencia de garantías soberanas, con el objetivo de apoyar a gobiernos locales en la ejecución de proyectos que contribuyan a la sostenibilidad y la resiliencia urbana.

# ATREVIA™



[www.atrevia.com](http://www.atrevia.com)



## AGENCIA

RELACIONES PÚBLICAS

INFLUENCERS MARKETING

COMUNICACIÓN Y MARKETING DIGITAL

PUBLICIDAD Y ACTIVACIONES

## CONSULTORIA

CORPORATE Y PUBLIC AFFAIRS

CULTURA Y PERSONAS

VIGILANCIA Y TRACKING DE TENDENCIAS SOCIALES

---

Para más información, puede contactar con:



**CARMEN SÁNCHEZ-LAULHÉ**

VP ATREVIA LATAM  
(México, Centroamérica, región Andina & Brasil)

---

[csanchezlaulhe@atrevia.com](mailto:csanchezlaulhe@atrevia.com)



**MIGUEL ÁNGEL LÓPEZ**

VP ATREVIA LATAM  
(Perú & Cono Sur)

---

[malopez@atrevia.com](mailto:malopez@atrevia.com)



ESPAÑA PORTUGAL BRUSELAS ARGENTINA BOLIVIA BRASIL CHILE COLOMBIA  
ECUADOR MÉXICO PANAMÁ PARAGUAY PERÚ REPÚBLICA DOMINICANA URUGUAY